

de la recherche au Ceram et enfin de retour à Nice, l'école qui deviendra plus tard Skema en fusionnant avec l'ESC Lille. A l'époque le Ceram est une toute jeune école, créée en 1980, dont elle n'avait d'ailleurs « *jamais entendu parler* » : « *Je ne savais même pas ce qu'était une école de commerce. J'avais été élevé dans un environnement purement universitaire. Pour mon père il était invraisemblable de travailler dans une école de commerce car l'environnement scientifique n'était "pas à la hauteur" et il tente de me dissuader* ».

Sa décision est pourtant prise. Elle va intégrer cette toute jeune école placée au milieu d'une technopole, très internationale avec déjà des MSc dispensés en anglais, dont certains étudiants sont « *brillantissimes* ». Une « *petite HEC du Sud* » d'ailleurs créée sous la double égide des chambres de commerce et d'industrie de Paris et Nice. « *J'y mets toute mon énergie. Je deviens successivement directrice de la faculté, des programmes puis directrice déléguée. Je me bats pour obtenir l'accréditation Equis.* » En 2007 c'est fait et la voici également nommée directrice générale du Ceram.

En route pour Skema

La toute nouvelle directrice générale du Ceram pointe vite la limite de son école : le manque de moyens et d'envergure. Entrée au board de l'EFMD (European Foundation For Management Development) elle découvre le fonctionnement d'une des business schools les plus renommées dans le monde, l'IMD et discutant avec Peter Lorange, et fait un arrêt sur image plus global sur le secteur. Sa conclusion : « *Parce qu'il n'existe pas d'équivalent à des multinationales comme Microsoft dans l'enseignement supérieur, parce qu'il y a de plus en plus d'étudiants internationaux, il faut au Ceram un projet disruptif et global. Pour cela nous avons besoin de moyens, nous allons donc fusionner avec une autre école* ».

Seulement un autre acteur local a la même idée. Bernard Belletante, le directeur d'Euro-med Marseille, qui deviendra Kedge, révèle à Alice Guilhaon que leurs chambres de commerce respectives veulent les voir fusionner. « *Je vais tout de suite rencontrer notre CCI pour lui proposer un autre projet. Je venais de faire l'audit de l'ESC Lille, qui vivait une fin de règne, et je propose une autre fusion. Et surtout d'aller plus loin qu'un projet de fusion régional qui ne voyait que par le prisme de l'Hexagone* », se souvient la directrice. Trois mois plus tard la décision est actée : la fusion donnera en 2009 naissance à Skema. « *Nous fusionnons tout, les programmes, les professeurs, les alumni. Et nous nous présentons bientôt devant la Cefdg (Commission d'évaluation des formations et diplômés de gestion) avec un seul programme*



© Skema BS

pour deux campus. Ce qui surprend beaucoup à l'époque. »

Il lui faut surtout gérer des personnels, un peu déboussolés. Alice Guilhaon s'installe donc plus près de Lille, à Paris, et établit de « *très bons rapports avec les partenaires sociaux* ». Pour autant le premier baromètre social se révèle mauvais en 2009. « *Je tenais absolument à le publier pour montrer comment nous allions progresser. Aujourd'hui nous sommes à 85% de taux de satisfaction.* »

Et pourquoi ce nom de Skema ? « *L'agence Nomen nous a fait 150 propositions de noms et nous avons choisi Skema pour la notion de knowledge.* » Skema signifie d'ailleurs également School of Knowledge Economy and Management.

▲ Le 10 mars 2020, Alice reçoit, des mains du ministre de l'ESRI Frédérique Vidal, l'insigne d'Officier dans l'ordre national du mérite « *qui couronne un parcours académique et un engagement entrepreneurial exemplaires* » selon la ministre.



◀ Été 2021, lors du SKEMA Graduation Show, Alice et Patrice Houdayer entourant la mascotte de l'école : « *Leon The Skameleon* ».

Un projet international

Quelques semaines avant la naissance de Skema naissait son premier campus international. Le Ceram s'installe en effet en Chine, à Suzhou, dès début 2009. En septembre 2010 c'est à Raleigh, sur la côte Est des Etats-Unis, que Skema inaugure son campus américain - « Sans être présent aux Etats-Unis, on ne peut pas prétendre construire une marque mondiale » - où elle reçoit aujourd'hui 1 500 étudiants. Suivront Belo Horizonte, au Brésil, en 2015 - là aussi Skema reçoit 1500 étudiants aujourd'hui comme à Suzhou et Nankin - et Le Cap, en Afrique du Sud en 2019. Autant de campus qui acquièrent peu à peu leur autonomie financière. Tout en s'appuyant sur le modèle de la business school à la française. « Avec ses stages, sa mobilité internationale, c'est un modèle hyper performant comme le montrent d'ailleurs tous les classements. » Et si Skema n'y a pas de campus, elle n'en pas moins également présente au Canada, à Montréal pour être précis, où elle a créé son laboratoire d'Intelligence artificielle (IA). « Avec une équipe de 20 professeurs, au sein d'un écosystème unique au monde, nous y créons des programmes et des outils pédagogiques qui seront utilisés sur tous nos campus. » Et à Raleigh tout un pan de la business school est maintenant consacré à l'Intelligence artificielle (IA). « Il faut toujours être à l'avant-garde, sur le cutting edge, et cela est passé pour nous par la fusion, la mondialisation et maintenant l'hybridation. » Et maintenant ? « Nous pensons à

l'Inde, à l'Australie, à la Russie mais aussi à l'Europe. Pourquoi pas nous implanter en Italie ? » En Espagne Skema a déjà créé un double diplôme à Barcelone. « Nous voulons être une marque mondiale qui forme des citoyens du monde. En Chine nous sommes peu à peu devenus une école chinoise. Aux Etats-Unis aussi il nous faut un peu plus d'étudiants pour obtenir une reconnaissance nationale qui est en marche. Pour autant les programmes y sont américains et nos étudiants peuvent y obtenir un OPT pour rester y travailler une année. »

Son autre passion : la musique

Avec le tennis, une autre passion accompagne Alice Guilhon dès sa jeunesse : la musique. Longtemps elle suivra des cours de flûte traversière au Conservatoire d'Aix. « J'aurais rêvé de devenir chef d'orchestre. » Et dans la musique, sa passion c'est l'opéra. A 12 ans son idole, celle dont elle tapisse les murs de sa chambre d'affiches, s'appelle Placido Domingo, le plus célèbre ténor des années 80 à 2010. Elle suit même ses déplacements dans le monde jour après jour.

Sa passion aurait même pu l'amener plus loin - « Je me suis remise à chanter à 20 ans. C'était trop tard pour me lancer dans une carrière » - au point qu'elle connaît par cœur tous les livrets des opéras de Verdi et Puccini : « Le "Turandot" de Puccini est sans doute l'opéra qui me donne le plus d'énergie le week-end quand je suis chez moi ». ●

FAN DE MARVEL ET DC COMICS

Depuis son adolescence une troisième passion irrigue la vie d'Alice Guilhon. Elle collectionne toutes les revues de super héros de Marvel et DC Comics dont elle possède aujourd'hui des milliers d'exemplaires. « J'ai tous les exemplaires de *Strange* depuis plus de 30 ans. J'adore les *X-Men*, *Superman*, *Spiderman*, etc. » Mais elle n'en lit pas moins d'autres livres plus classiques : « Avec mes parents, mais ma fille aussi nous lisons toujours en permanence quatre ou cinq livres ».



▲ Décembre 2019, visite du vice-ministre chinois de l'éducation sur le campus de SKEMA à Sophia Antipolis, M. Xuejun Tian, en compagnie de Bernard Belloc, conseiller stratégique de SKEMA.

◀ Alice Guilhon nomme Michel-Henry Bouchet professeur émérite de Finance lors de la cérémonie de remise de diplômes 2019.

Le SIGEM en questions

« Choisir, c'est renoncer », c'est en tout cas la démarche que vous aurez à opérer lorsque vous choisirez votre école sur Sigem ? En quoi consiste cette procédure ? Quelles sont les dates clés ?

« **O**n a toujours le choix, on est même la somme de ses choix » ; « Le seul mauvais choix est l'absence de choix »... Que vous alliez chercher du côté des plumes françaises (André Gide et Tristan Bernard pour les deux premiers exemples) ou de la sagesse chinoise (Zhang Chao, le troisième cité), en matière d'expressions concernant la philosophie du choix, vous avez... le choix ! Et on remarque avec vous que ce n'est jamais super-réjouissant, à tout le moins toujours « un peu »... stressant !

Qu'est-ce que le Sigem ?

Le **Système d'intégration aux grandes écoles de management (Sigem) est une procédure d'affectation organisée existant depuis 2000** ; la porte d'entrée unique dont disposent les élèves des classes préparatoires qui passent le concours pour intégrer l'une des écoles concernées par le dispositif.

Quelle procédure existait avant le Sigem ?

Avant la mise en place du Sigem, chaque école gérait ses propres listes de classés qu'elles contactaient un par un pour connaître leur choix d'affectation. Difficile de répondre avant de connaître ses résultats d'admission dans chaque école présentée. Il arrivait aux candidats de procéder à une réservation de places par le dépôt d'un acompte avant d'effectuer leur choix définitif. Le manque de visibilité était très grand, à la fois pour les écoles — qui avaient tendance à faire figurer un grand nombre de candidats sur leurs listes de classés afin de s'assurer de remplir leurs promotions malgré les désistements — et pour les candidats.

Pourquoi avoir créé le Sigem ?

La situation nécessitait de clarifier la procédure, de gagner en transparence et d'optimiser le fonctionnement. Principal mot d'ordre pour les écoles : « faire ensemble et au même moment » avec pour objectif de faciliter cette étape importante pour les candidats classés. La solution : suivre un calendrier commun et créer un algorithme neutre.

Quelles obligations pour les écoles ?

Puisqu'il faut « faire ensemble et au même moment » pour proposer un calendrier commun cohérent, toutes les écoles indiquent chaque année à la mi-octobre les paramètres qu'elles choisissent de retenir pour le concours suivant : nombre de places ouvertes, épreuves, coefficients, etc. Ces informations sont ensuite publiées au Bulletin Officiel (B.O.). À l'issue des épreuves écrites, elles

ont à remettre au Sigem la liste de leurs classés en indiquant leur rang, sans possibilité d'y faire figurer des ex aequo. Après la publication des résultats d'affectation, chaque école reçoit de la part du Sigem la liste des candidats affectés et se charge de les contacter pour préparer la rentrée.

Quelles obligations pour les candidats ?

Le minimum ! Mais soyez très attentif/ve au calendrier car vous ne devez manquer aucun rendez-vous pour intégrer la procédure et faire vos choix sereinement : le Sigem se déroule sur une période allant du 05 au 12 juillet 2022 pour la phase d'inscription et du 18 au 20 juillet pour la phase de vœux. Les échéances vous sont rappelées à mesure que le procédé se déroule. Le Sigem, pour un candidat, consiste en deux étapes très simples : 1) l'inscription à la procédure ; 2) la validation des choix d'école par ordre de préférence à la suite de la parution des résultats d'admission.

Quand dois-je m'inscrire au Sigem ?

Pas de panique, attendez d'être contacté(e) ! Le lundi 04 juillet 2022, vous recevrez un e-mail à l'adresse que vous avez indiquée à la BCE et/ou à Ecricome au moment de vos choix d'inscription aux concours. Les banques d'épreuves l'ont transmise au Sigem. Inutile toutefois de passer



votre journée connecté(e) à votre messagerie : le Sigem vous enverra une alerte SMS au moment où l'envoi de cet e-mail sera effectif. Conservez bien les informations contenues dans ce premier message car il s'agit de votre numéro d'identification et de votre mot de passe. Sans eux, impossible de prendre part à la procédure Sigem, et tout votre concours tombe à l'eau ! Pas d'e-mail ni de SMS dans la journée du 04 juillet ? Contactez la hotline mise en place par le SIGEM dès le 05 juillet à 9h. Évitez de changer de numéro de téléphone portable ou d'adresse de messagerie à ce moment de l'année !

Comment faire mes choix Sigem ?

Sans calculs s'il vous plaît ! Ne retenez qu'une seule règle : établissez votre liste en faisant figurer comme « choix n° 1 » l'école qui vous enthousiasme le plus parmi celles auxquelles vous êtes classé(e). Votre « choix n° 2 » correspond à l'école que vous intégreriez volontiers dans un deuxième temps, et ainsi de suite jusqu'à la fin de votre liste. Vous jouez ainsi le jeu des « préférences Sigem », le seul pertinent par rapport au fonctionnement de l'algorithme qui va ensuite désigner l'école où vous serez affecté(e). Certains candidats sont tentés d'établir des stratégies en rapprochant leur rang d'admission et celui du dernier intégré des années précédentes. Cela peut effectivement donner une indication sur les chances que vous avez d'être finalement affecté(e) ici ou là, mais il ne faut en aucun cas chercher à anticiper le travail de l'algorithme Sigem et moduler vos choix selon ces projections. Vous ne feriez que vous fermer les portes d'écoles que vous pourriez intégrer ! Et indiquer comme « choix n° 1 » une école qui n'est pas votre préférée, c'est risquer de l'intégrer, alors que vous auriez pu entrer dans celle de vos rêves, que vous avez placée en « choix n° 2 »... Formulons-le autrement : si vous n'êtes pas affecté(e) dans l'école qui est votre choix n° 1, votre choix n° 2 prend automatiquement le statut de choix n° 1.

Qu'est-ce que la « préférence Sigem » ?

Il vous est demandé de positionner les écoles auxquelles vous êtes classé(e) sur la base de vos préférences. Vous indiquez ainsi vos « préférences Sigem ». L'algorithme s'assure ensuite que vous obteniez la meilleure école selon l'ordre que vous avez établi.

Est-ce que je peux modifier mes choix Sigem ?

Oui, et ce autant de fois que vous le souhaitez entre le lundi 18 juillet à 14 heures et le mercredi 20 juillet à 12 heures. Mais nous vous conseillons de faire comme 80 % des classés qui se connectent le premier jour et ne reviennent plus sur leurs choix. Attendre la dernière minute pour les valider, ou bien y revenir à plusieurs fois pour effectuer des changements, peut causer une sérieuse montée de stress. Une défaillance de votre connexion Internet à 11 h 58 le mercredi 20 juillet alors que vous vous apprêtez à cliquer sur « valider » = panique assurée ! Ne remettez pas votre décision finale entre les mains du chronomètre : vous aurez eu toute l'année pour la réflexion alors on se connecte tranquillement, mais sans attendre.

Le mot du président

Chères candidates, chers candidats,

Le Système d'Intégration aux Grandes Ecoles de Management est une procédure d'affectation organisée existant depuis 2000. C'est la porte d'entrée unique dont disposent les élèves des classes préparatoires qui passent le concours BCE ou Ecricome pour enregistrer leurs préférences d'intégration et pouvoir accéder à l'une des vingt-sept écoles concernées par le dispositif. Principal mot d'ordre pour les écoles : « agir ensemble et au même moment » avec pour objectif de faciliter cette étape importante pour les candidats admis, à l'heure des choix qui guideront votre avenir.



Points d'orgue très attendus par les écoles, les professeurs de CPGE et vous-mêmes, les oraux des concours constituent une occasion unique pour vous de découvrir les campus et les villes de nos écoles ainsi que rencontrer vos futurs camarades. Profitez-en !

Comme chaque campagne SIGEM, chaque école membre classera ses candidats sur la base des résultats obtenus aux épreuves écrites ainsi qu'aux épreuves orales. Tous les candidats inscrits au Sigem et classés dans au moins une école pourront ainsi librement saisir leurs vœux les 18, 19 et 20 juillet, après s'y être inscrit entre le 5 et 12 juillet.

S'il fallait ne retenir qu'une chose : classez les écoles sur la base exclusive de votre préférence d'intégration. Ne vous préoccupez pas de votre rang dans le classement de chaque école. Vos affectations seront connues le 22 juillet, vous permettant ainsi de vous projeter sereinement vers votre nouvelle vie.

L'objet de ce guide est de vous aider à comprendre l'origine et le fonctionnement du Sigem et surtout de répondre aux questions que vous vous posez, afin de vous permettre d'utiliser la plateforme en toute sérénité, et ainsi de concentrer toute votre énergie sur votre préparation des épreuves.

Je vous souhaite un très beau concours, de beaux oraux et de surtout de bons vœux Sigem !

Bonne lecture !

Nicolas Arnaud | Président du Sigem

Puis-je vérifier mes choix Sigem ?

Oui. Quelques secondes après la validation finale de vos choix, le système vous adresse un e-mail de confirmation indiquant ce qu'il a enregistré pour vous. Prenez bien soin de vérifier que cette liste correspond effectivement aux choix que vous avez souhaité placer en 1^{er}, 2^e, 3^e, etc. Si oui, tout va bien ! Si non, concentrez-vous pour cliquer aux bons endroits et il doit vous rester encore du temps pour les modifier puisque vous avez suivi le conseil précédent...

Ai-je la possibilité de ne pas choisir une école, ou même de rien choisir aucune ?

Absolument. Si vous ne souhaitez pas conserver une école à laquelle vous êtes classé(e) dans vos « préférences Sigem », vous pouvez cocher la case « non maintenue ». Vous indiquez ainsi que vous ne souhaitez pas d'affectation dans cette école. Procéder de même pour toutes les écoles signifie que vous n'aurez pas d'affectation à la rentrée prochaine. Vous faites donc le choix de cuber, ou de donner une autre orientation à la suite de votre formation.