

## Sujets oraux HEC : Triptyque

### 1 – Le Triptyque HEC 2026 – Coeff. 6

- **Durée totale : 40 min**
  - 15 min de préparation (pour le Convaincant)
  - 4 min d'exposé (Convaincant)
  - 5 min de débat Convaincant ↔ Répondant
  - 2 × (10 min d'observation puis questions au jury)
- **Composition du jury : professeurs HEC, alumni, externes**
- **Modalités :**
  - **Convaincant :** prépare seul sa thèse ; expose 4 min ; débat 5 min avec le Répondant.
  - **Répondant :** découvre le sujet en direct ; doit contester/affiner l'argumentaire sans préparation.
  - **Observateur :** prend des notes sur l'échange ; interrogé ensuite par le jury (ex. : Qui a été le plus convaincant ? Pourquoi ?).
- **Exemples de sujets :** « Faut-il plafonner les salaires ? », « L'école doit-elle devenir 100 % numérique ? ».
- **Conseils du jury :**
  - Sois créatif mais structuré ; annonce clairement ta position.
  - Écoute active : rebondis sur les arguments de l'autre sans systématiquement prendre le contre-pied.
  - Gère strictement le temps de parole ; le jury sanctionne les débordements.
  - Observateur : note les arguments clés et prépare un avis objectif sur la prestation des deux débatteurs.

Tu peux aussi retrouver [le descriptif exact de l'épreuve sur le site des oraux d'HEC](#).

### Politique, démocratie & institutions

- Faut-il soumettre le budget français à référendum ?
- Faut-il gouverner par référendum ?
- Les parlementaires devraient-ils être désignés par tirage au sort ?
- Faut-il changer le système parlementaire ?
- Faut-il limiter le nombre de mandats successifs qu'un élu peut exercer ?

- La démocratie consiste-t-elle en la recherche d'un consensus ?
- Faut-il instaurer des quotas d'admission dans un concours d'entrée comme celui de HEC ?
- Une société égalitaire est-elle souhaitable ?

### **Libertés, justice & société civile**

- L'État doit-il interdire le tabac ?
- Faut-il interdire complètement le tabac ?
- L'urgence climatique peut-elle justifier la restriction des libertés ?
- Certaines opinions doivent-elles être interdites ?
- Faut-il instaurer un service militaire national obligatoire ?
- L'esprit civique est-il en crise ?
- L'autorité est-elle efficace ?
- Faut-il construire toujours plus de prisons ?
- Faut-il privatiser la gestion des prisons ?
- Les activités récréatives ont-elles leur place en prison ?
- Les minorités sont-elles légitimes face à la majorité ?

### **Environnement**

- La sobriété heureuse doit-elle être un idéal politique ?
- Doit-on tout sacrifier pour la crise environnementale ?
- Faut-il limiter le tourisme dans les zones les plus fréquentées ?
- Un écologiste peut-il aimer les sports d'hiver ?
- La voiture individuelle a-t-elle un avenir ?
- Faut-il interdire la chasse ?
- Faut-il interdire les zoos ?
- L'humanité est-elle condamnée à disparaître ?

### **Travail, économie & fiscalité**

- Le salariat est-il dépassé ?
- Faut-il légaliser la semaine de 4 jours ?
- Est-il possible aujourd'hui de devenir riche en travaillant ?
- Le travail paie-t-il toujours ?
- Les services publics doivent-ils être gérés comme des entreprises ?
- Faut-il gérer l'État comme une entreprise ?

- Vivons-nous dans une société d'héritiers ?
- Doit-on instaurer une taxe sur les ultrariches ?
- Existe-t-il un bon impôt ?
- Le contribuable devrait-il choisir la destination de ses impôts ?
- L'État doit-il subventionner la culture ?
- La diplomatie est-elle toujours parfaite ?

### **Culture & société**

- Est-il nécessaire de maîtriser l'orthographe ?
- L'école doit-elle éduquer les goûts ?
- Tous les arts se valent-ils ?
- Le français résiste-t-il à l'anglais global ?
- La mode est-elle futile ?
- Être connu peut-il être une fin en soi ?

### **Sciences**

- Est-il important d'aller sur Mars ?
- Faut-il investir massivement dans la conquête spatiale ?
- Peut-on se passer du progrès technologique ?
- L'IA et les artistes : aubaine ou miracle ?

### **Philosophie & conditions humaines**

- Le bonheur s'apprend-il ?
- Peut-on être heureux sans espérance ?
- Existe-t-il un bonheur collectif ?
- Peut-on tout pardonner ?
- Peut-on rire de tout ?
- Vivre sans temps mort, est-ce un moyen d'être heureux ?
- Sommes-nous ce que nous consommons ?
- Faut-il faire table rase du passé ?
- Était-ce mieux avant ?
- Faut-il faire confiance à la majorité ?
- Y a-t-il des vérités auxquelles tout le monde doit croire ?
- L'âge est-il garantie de sagesse ?

- Gagner, est-ce avoir raison ?
- Faut-il toujours parler le plus fort pour avoir raison ?
- Est-il important d'être poli ?
- Nous ne sommes rien d'autre que la somme de nos actes. Qu'en pensez-vous ?
- Nous ne sommes rien que la somme de nos pensées. Qu'en pensez-vous ?
- "Avance sur ta route, car elle n'existe que par ta marche." Qu'en pensez-vous ?
- "Dans la nature, rien ne manque et rien n'est de trop." Qu'en pensez-vous ?