

**DOSSIER 1 : Question de cours**

**1.Que faut-il étudier si vous êtes interrogés sur les composantes d'une structure ?**

- degré de spécialisation verticale (est-ce que les postes sont profonds ?)
- degré de spécialisation horizontale (est-ce que les postes sont larges ?)
- mécanisme de coordination de Mintzberg
- degré de centralisation/décentralisation des décisions

**2. Quels sont les différents mécanismes de coordination possibles dans une entreprise ? Qui en a parlé ? Mintzberg**

- ajustement mutuel
- supervision directe
- standardisation des procédés
- standardisation des résultats
- standardisation des qualifications
- standardisation par les normes et valeurs

**3. Quelles sont les différentes structures de base que vous connaissez ?**

- structure simple = entrepreneuriale
- structure fonctionnelle
- structure divisionnelle
- structure matricielle
- structure par projets
- entreprise libérée/holocratie/structure plate

**4. Qu'est-ce que la théorie de la contingence structurelle de Chandler ? Donnez un exemple.**

Contingence structurelle = la structure peut dépendre des stratégies, du secteur, de l'environnement

- Chandler : la stratégie détermine la structure (**stratégie ⇒ structure**)

*Par exemple, une structure divisionnelle est plus adaptée à une entreprise diversifiée.*

**5.Qu'est-ce qu'un système d'information ?**

Selon Reix, c'est un ensemble de ressources (matériel, logiciels, personnel) permettant de collecter, stocker, traiter et diffuser des informations.

**6.Qu'est-ce que l'alignement stratégique du système d'information ? Donnez un exemple. Qui en a parlé ?**

Selon Henderson et Venkatramen, il s'agit de l'adaptation du SI aux stratégies de l'entreprise (**stratégie ⇒ SI**)

*(ex : création d'un site internet marchand en cas d'intégration des activités de distribution, ...)*

**7.Qu'est-ce qu'un PGI ? = progiciel de gestion intégré**

C'est un progiciel qui permet à différents services de l'entreprise de partager une base de données unique à l'aide de modules différents

## DOSSIER 2 : Analyse de la structure et de l'organisation du travail

### 1. Analysez les modes de croissance du groupe.

L'entreprise utilise un mode de croissance externe car elle a racheté plusieurs entreprises en Europe (Privalia, etc.) Ceci lui a permis de mener sa stratégie d'internationalisation.

Elle utilise aussi un mode de croissance conjointe puisqu'elle a créé un partenariat avec de nombreuses entreprises/marques fournisseurs.

### 2. Quel est le modèle économique utilisé par l'entreprise ?

Modèle de plateforme, l'entreprise se rémunère par commissions.

### 3. Identifiez le(s) mécanisme(s) de coordination mis en place par J-A Granjon ?

Le dirigeant définit pour ses collaborateurs les résultats à atteindre et les contrôle, il s'agit d'une standardisation par les résultats selon Mintzberg.

### 4. Identifiez le degré de spécialisation verticale et horizontale du travail ?

-Les salariés sont formés pour être polyvalents, il y a donc un élargissement du travail (et une faible spécialisation horizontale).

-Ils sont également relativement autonomes et les responsabilités sont partagées, c'est un enrichissement du travail (faible spécialisation verticale).

### 5. Identifiez le degré de centralisation du pouvoir chez Veepee. Pourquoi est-ce pertinent ?

Le pouvoir de décision est largement décentralisé, laissant une place importante aux collaborateurs dans la prise de décision.

Veepee a connu une croissance très forte : de nombreux sites étrangers ont été rachetés et l'entreprise est désormais internationalisée. Il faut travailler efficacement avec des clientèles très différentes d'un pays à l'autre. J-A Granjon ne peut ainsi pas prendre les décisions pour l'ensemble des sites. (*C'est un exemple de contingence structurelle selon Chandler, stratégie ⇒ structure*)

### 6. Comment peut-on qualifier la structure de l'entreprise ?

Il s'agit d'équipes temporaires formées pour chaque évènement, c'est donc une structure par projet.

## DOSSIER 4 : Comptabilité

Une entreprise a été créée et a réalisé au cours du mois de janvier les opérations suivantes :

- A : Apport d'un capital déposé à la banque : 70 000€
- B : Réalisation d'un emprunt bancaire : 30 000€
- C : Achats d'un local : 35 000€
- D : Ventes de marchandises (moitié à crédit, moitié au comptant) : 20 000€
- E : Des clients règlent leurs créances clients en espèce : 8 000€
- F : Achats de fournitures de bureau en espèces : 100€
- G : Achats de marchandises à crédit : 6 000€
- H : Paiement des charges d'intérêt liées à l'emprunt : 600€
- I : Paiement des salaires par chèque : 20 000€

### 1. Enregistrez chacune de ces opérations au journal puis au grand livre. Calculez les soldes de chaque compte à la fin du mois de janvier.

	Banque	A		
		Capital	70 000	70 000
	Banque	B		
		Emprunt	30 000	30 000
	Construction	C		
		Banque	35 000	35 000
	Banque Client	D		
		Vente de marchandises	10 000 10 000	20 000

	Caisse	<b>E</b>		8 000		8 000
		Client				
	Achat fournitures	<b>E</b>		100		100
		Caisse				
	Achat marchandises	<b>F</b>		6 000		6 000
		Dettes fournisseurs				
	Charges d'intérêt	<b>H</b>		600		600
		Banque				
	Charges de personnel	<b>I</b>		20 000		20 000
		Banque				

<b>Caisse</b>		<b>Ventes de marchandises</b>	
8 000	100	<b>SC 20 000</b>	20 000
<b>SD 7 900</b>			
<b>Achat de marchandises</b>		<b>Fournisseurs</b>	
6000	<b>SD 6 000</b>	<b>SC 6 000</b>	6000
<b>Banque</b>		<b>Emprunt</b>	
70 000	35 000	<b>SC 30 000</b>	30 000
30 000	600		
10 000	20 000		
<b>SD = 54 400</b>			
<b>Client</b>		<b>Achat Fournit. Bureau</b>	
10 000	8 000	<b>100</b>	<b>SD 100</b>
<b>SD 2 000</b>			
<b>Charges d'intérêt</b>		<b>Capital</b>	
600	<b>SD 600</b>	<b>SC 70 000</b>	70 000
<b>Charges de personnel</b>		<b>Construction</b>	
20 000	<b>SD 20 000</b>	35 000	<b>SD 35 000</b>

**2. Identifiez la nature de chacun des compte : actif ou passif ; charges ou produits**

**3. Elaborez le bilan à la fin du mois de janvier. Que manque-t-il pour l'équilibrer ?**

*Il manque le résultat qui peut être calculé au compte de résultat : résultat = produits - charges*

ACTIF	PASSIF
<b>•ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>•CAPITAUX PROPRES</b>
Cnstruction 35 000	Capital 70 000 Résultat ? (6700)
<b>•ACTIF CIRCULANT</b>	<b>•DETTES</b>
Créances clients 2 000	Emprunt 30 000
Banque 54 400	Dettes fournisseurs 6 000
Caisse 7 900	
<b>Total ACTIF 99 300</b>	<b>Total PASSIF : 99 300</b>

**4. Elaborez le compte de résultat.**

CHARGES	PRODUITS
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>
Achats de marchandises 6 000	Vente de marchandises 20 000
Achat fournitures bureau 100	
Charges de personnel 20 000	
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>
Charges d'intérêt 600	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>
<b>Total Charges 26 700</b>	<b>Total Produits 20 000</b>
<b>Résultat (perte) (6 700)</b>	