

**Colle Gestion**  
**Première partie : révisions analyse de la performance**  
*(petit exercice déjà fait en EC1)*

L'entreprise JCP est une ancienne animalerie qui vend également du matériel de jardinage (débroussailleuses, tondeuses, ...) et des accessoires de jardin (bottes, gants, râteaux...). Sa clientèle est composée de particuliers et de professionnels.

L'entreprise a arrêté son activité animalerie en N-1 pour se concentrer sur la vente d'articles de jardinage. Elle a donc vendu ses anciens équipements en année N et a réalisé une faible plus-value à l'occasion de cette vente. La même année, le magasin a été agrandi et un espace de mobilier de jardin a été ouvert. Ses investissements ont été financé par emprunt. Plusieurs recrutements ont été nécessaires. Son chiffre d'affaires a connu une évolution positive en progressant de 6% entre l'année N-1 et N. Cependant, le résultat ne suit pas cette progression et subit une forte baisse.

**1. Pourquoi la production est-elle nulle ?**

**2/ Calculez les taux de variation des SIG manquants dans le tableau ci-dessous.**

**3/ Dans le schéma ci-contre, essayez de trouver les comptes qui peuvent expliquer l'évolution des SIG, en faisant le lien avec le contexte.**

**4/ Analysez la performance de l'entreprise à l'aide d'un commentaire structuré (au brouillon ici).**

	N	N-1	Taux de variation
CA	3 002 008	2 825 524	+6,24%
Marge commerciale	1 143 547	1 158 736	.....
Production	0	0	/
VA	701 416	730 681	.....
EBE	101 991	166 993	-38,92%
Résultat d'exploitation	53 889	123 247	-56,28%
RCAI	24 402	98 824	-75,31%
Résultat net	28 414	96 341	-70,51%

**Ci-dessous ont été noté les impacts sur les SIG. Essayez de trouver les comptes responsables + le lien avec le contexte.**

**CHARGES**

**PRODUITS**

Marge commerciale ↘

VA ↘+

EBE ↘++

Rt d'exploitation ↘+++

RCAI ↘++++

Résultat net ↘++++

## Correction :

L'entreprise JCP est une ancienne animalerie qui vend également du matériel de jardinage (débroussailleuses, tondeuses, ...) et des accessoires de jardin (bottes, gants, râteaux...). Sa clientèle est composée de particuliers et de professionnels.

L'entreprise a arrêté son activité animalerie en N-1 pour se concentrer sur la vente d'articles de jardinage. Elle a donc **vendu ses anciens équipements en année N** et a réalisé une faible plus-value à l'occasion de cette vente. La même année, le magasin **a été agrandi** et un espace de mobilier de jardin a été ouvert. Ses investissements ont été financés par **emprunt**. Plusieurs **recrutements** ont été nécessaires. Son **chiffre d'affaires a connu une évolution positive** en progressant de 6% entre l'année N-1 et N. Cependant, le résultat ne suit pas cette progression et subit une forte baisse.

### 1. Pourquoi la production est-elle nulle ?

L'entreprise a uniquement une activité commerciale, elle achète et vend des marchandises (du matériel de jardinage et des accessoires de jardin).

### 2/ Calculez les taux de variation des SIG manquants dans le tableau ci-dessous.

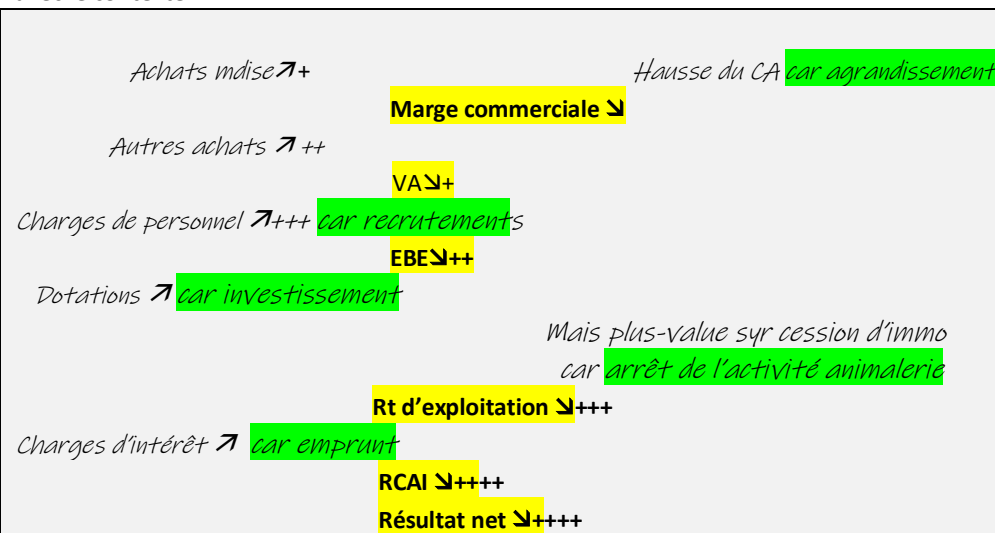
	N	N-1	Taux de variation
CA	3 002 008	2 825 524	+6,24%
Marge commerciale	1 143 547	1 158 736	$(1143\,547 - 1158\,746) / 1158\,746 = -0,013 = -1,3\%$
Production	0	0	/
VA	701 416	730 681	-4,01%
EBE	101 991	166 993	-38,92%
Résultat d'exploitation	53 889	123 247	-56,28%
RCAI	24 402	98 824	-75,31%
Résultat net	28 414	96 341	-70,51%

☛ N'oubliez pas de structurer votre commentaire avec **intro, 2§, puis conclusion**.

☛ Au sein de chaque paragraphe, **allez à la ligne pour chaque idée**.

☛ Pour chaque idée, essayez de repérer le **compte responsable**, **l'impact sur les SIG**, et le **lien avec le contexte**.

### 3/ Essayez de trouver les comptes qui peuvent expliquer l'évolution des SIG, en faisant le lien avec le contexte.



### 4/ Commentaire en mode brouillon :

• intro : entreprise semble peu performance, résultat négatif, et diminue

• 1<sup>er</sup> paragraphe (impacts négatifs, ce qui explique la baisse du résultat)

- les **achats** ont certainement augmenté plus que le CA, car la **marge commerciale et la VA ont diminué**

- **charge de personnel** ↑ plus que la hausse de l'activité car plusieurs **recrutements** ⇒ ↓++ de l'EBE

- l'entreprise a investi, elle a agrandi son magasin ⇒ **dotations** ↑ ⇒ ↓++ résultat d'exploitation

- l'entreprise a contracté **de nouveaux emprunts** ⇒ **charges d'intérêt** ↑ ⇒ ↓+++ du RCAI

• 2<sup>ème</sup> paragraphe (impacts positifs, ce qui a limité la baisse)

- **vente d'anciens équipements** car recentrage sur un seul DAS (abandon de l'activité animalerie) ⇒ **produits de cession d'immo > valeur comptable des immo cédées** ⇒ a atténué la baisse du résultat d'exploitation

• conclusion : entreprise non performante sur son activité commerciale, recentrage probablement peu pertinent.