

Partie 1 : Colle bilan fonctionnel - corrigé

●***Rappel des consignes :**

- Commencer par prendre une feuille A4 (entière, prévoir de la place) et indiquer d'abord les grandes masses ;
- Puis, prendre les comptes du bilan comptable un à un et les intégrer au bon endroit dans le bilan fonctionnel (attention, bien lire les notes de bas de bilan !) Rayer les comptes du bilan comptable au fur et à mesure ;
- Lorsque le bilan est terminé, calculer et indiquer le montant total de chaque grande masse ;
- Puis, vérifier que **actif=passif = actif brut du bilan comptable + EENE**

ACTIF		PASSIF	
EMPLOIS STABLES immobilisations	9 155 040 9 155 040	RESSOURCES STABLES Capitaux propres Amortissements et dép. Provisions pour risques et charges Dettes fin. de LT	12 657 830 4 793 790 3 869 340 630 100 3 364 600 (*)
ACTIF CIRCULANT D'EXPL. Stocks MP Stocks marchandises Créances clients Autres créances EENE CCA	4 250 860 556 800 927 300 2 650 050 52 710 1 000 63 000	PASSIF CIRCULANT D'EXPL. Dettes fournisseurs Dettes fiscales et sociales Autres dettes PCA	849 070 687 550 128 590 – 78 480=50 110 84 310 27 100
ACTIF CIRCULANT HORS EXPL VMP	325 000 325 000	PASSIF CIRCULANT HORS EXPL. Dettes fournisseurs d'immobilisations Dettes fiscales liées à l'IS	314 180 235 700 78 480
TRESORERIE ACTIVE Disponibilités	142 580 142 580	TRESORERIE PASSIVE CBC EENE	52 400 51 400 1 000
TOTAL ACTIF	13 873 480	TOTAL PASSIF	13 873 480

(*) 2 560 000 + 856 000 – 51 400 = 3 364 600

Partie 2 : Questions de cours – correction

1. Qu'est-ce que permet d'étudier le bilan fonctionnel ?

Il permet d'analyser la **structure financière** de l'entreprise.

Pour cela, on étudie :

-**l'équilibre financier** : est-ce que les besoins (actifs) d'une certaine durée sont financés par des ressources (passifs) d'une durée au moins équivalente ? Les besoins de LT (emplois stables) ne doivent par exemple pas être financés avec des ressources de CT (trésorerie ou passif circulant).

-**l'indépendance financière** : est-ce que l'entreprise a plus de ressources propres que de ressources empruntées aux banques ? L'objectif est d'éviter que les banques ne s'immiscent dans la gestion de l'entreprise.

2. Qu'est-ce que permettra d'étudier le compte de résultat ?

La **performance** : est-ce que l'entreprise dégage un profit ou réalise une perte ? pourquoi ?

3. En N, un constructeur automobile a vu ses ventes diminuer en raison de difficultés conjoncturelles. Sa production est quant à elle restée constante, l'entreprise a donc augmenté son stock de voitures. Est-ce que son bénéfice de l'année N a été impacté par ces difficultés ?

Non, il ne sera pas impacté, car c'est la production qui enrichit l'entreprise, que cette production soit vendue ou stockée !

Exemple :

-**Si elle produit pour 50 000€ de voiture, mais qu'elle n'en vend que 20 000€ :**

Ventes 20 000

Production stockée 30 000

-**Si elle produit pour 50 000€ de voiture et que tout est vendu :**

Ventes 50 000

Production stockée 0

En réalité, le bénéfice sera un peu impacté puisque la production vendue est valorisée au prix de vente alors que la production stockée est valorisée au coût de production....

4. Pour quelles raisons une entreprise peut avoir un montant important au compte « Autres achats et charges externes » dans son compte de résultat ?

-parce qu'elle recrute du **personnel intérimaire**

-parce qu'elle **loue ses locaux**

-parce qu'elle a des frais de publicité importants, ...

5. Quelle est la différence entre les « facteurs clés de succès du secteur » et les « facteurs clés de succès d'une entreprise » ? Comment devez-vous répondre si vous êtes interrogés sur ces notions dans un devoir ?

-**FCS du secteur** = éléments stratégiques qui peuvent permettre aux entreprises du secteur de faire face aux forces concurrentielles les plus menaçantes

⇒ doit s'étudier après le modèle des cinq forces de Porter, lorsque cela est demandé ! Il ne faut alors surtout pas parler de l'entreprise.

-**FCS d'une entreprise** = avantage concurrentiel = Ressource ou compétence qui crée de la valeur pour le client, qui est rare et inimitable (i.e. que les concurrents ne possèdent pas).

⇒ Il faut alors repérer si des ressources ou compétences de l'entreprise permettent de profiter des opportunités de l'environnement ou de faire face aux menaces.